



## IMPACT DU DLA 2013

### Progression de l'emploi et amortissement des impacts de la crise

Une enquête<sup>1</sup> menée en 2013 auprès d'un échantillon de 583 structures accompagnées par le Dispositif local d'accompagnement (DLA) a mesuré la capacité de l'intervention DLA à consolider économiquement les structures et à pérenniser leurs emplois.

Entre la situation lors du diagnostic DLA réalisé 2011 et la situation deux ans après, des changements significatifs sont observés : consolidation générale de la structure et augmentation et meilleure qualité des emplois.

Les résultats de l'enquête confirment ainsi que dans un contexte tendu et une dégradation générale de l'emploi salarié dans les associations, l'accompagnement DLA joue un rôle significatif dans la consolidation des activités, des emplois ainsi que dans la professionnalisation des structures.

### PRINCIPAUX IMPACTS DU DLA SUR LES STRUCTURES ACCOMPAGNÉES

#### → Effets toujours encourageants sur l'emploi et la consolidation des emplois

Le nombre d'emplois dans les structures accompagnées par le DLA progresse annuellement de 2,37% entre 2010 et 2012, alors que dans le même temps on observe au niveau national un recul de l'emploi dans le secteur associatif<sup>2</sup>.

Au sein des structures accompagnées, le volume d'emplois (ETP) augmente à un rythme annuel de 3,2%. Cette augmentation du nombre d'emplois sur la période 2010-2012 s'est accompagnée d'une amélioration de leur qualité pour une partie d'entre elles :

- Le nombre total de CDI de l'échantillon progresse de plus de 4% en 2 ans
- Le taux d'occupation des salariés (temps de travail) progresse pour 47% des structures de l'échantillon
- Le nombre des emplois aidés dans l'échantillon baisse de 11% entre 2010 et 2012

#### → Amélioration de la situation économique et financière

La viabilité du modèle économique s'améliore ou se stabilise pour 59% des structures. Ce sont les structures les plus jeunes et les plus petites qui connaissent la plus nette amélioration de situation. En effet, pour ces structures, la viabilité de leur modèle économique résiste mieux que celle de l'échantillon total, avec une meilleure évolution de l'emploi : le nombre d'ETP est resté stable ou a augmenté pour 80% d'entre elles contre 63% pour l'échantillon total.

<sup>1</sup> Enquête menée dans le cadre de l'étude « Mesure d'impacts du DLA 2013 » (novembre 2013), réalisée par l'Avise en partenariat avec le Centre de ressources DLA Financement.

Échantillon : Structures accompagnées en 2011 et début 2012 puis analysées en 2013. 97% d'entre elles sont des associations et 19% des structures d'insertion par l'activité économique. Elles emploient 18 956 salariés

<sup>2</sup> Recherches et solidarités, La France associative en mouvement, Septembre 2012



## → Renforcement de l'ancrage territorial et élargissement des partenariats

Le nombre de bénéficiaires des structures accompagnées progresse ou se stabilise pour 66% des structures de l'échantillon.. Le nombre de partenaires publics financeurs des structures progresse de 2,7% entre 2010 et 2012. Quant aux partenaires privés, il progresse de 33% sur la même période.

## → Un projet associatif mieux pris en compte

Le nombre de structures réactualisant leur projet associatif progresse de plus de 57% à l'issue de l'accompagnement.

## → Une plus grande utilisation des outils de gestion

Les résultats de l'étude montrent qu'après l'accompagnement DLA, les associations sont mieux dotées en outils de gestion : 90% utilisent une comptabilité d'engagement après l'accompagnement, contre 82% au moment du diagnostic ; 73% utilisent un tableau de bord contre 58% au moment du diagnostic, 12% utilisent une comptabilité analytique alors qu'elles n'en utilisaient pas auparavant.

## → Impacts du DLA en fonction du type de structures accompagnées

Type de structures	Principaux secteurs représentés	Caractéristiques	Besoins d'accompagnement	Impacts du DLA
<b>Mono-employeuses</b> 17% <sup>3</sup>	Culture Sport Famille, enfance, jeunesse	Très peu de financements publics, très utilisatrices de contrats aidés Modèle économique viable	Comptabilité / gestion Fonctionnement général (formalisation du projet)	Professionnalisation Amélioration du fonctionnement général Fiabilisation des documents comptables et plus grande utilisation des outils de gestion  → <b>76% ont augmenté ou consolidé leurs emplois</b>
<b>Très petites</b> (1 à 4 ETP) 23%	Famille, enfance, jeunesse Sport Solidarité internationale	Les instances fonctionnement correctement Recours assez fort aux emplois aidés pour la moitié d'entre elles	Gestion, consolidation du modèle économique et de leur assise financière	Amélioration du fonctionnement Plus grande utilisation des outils de gestion Augmentation de l'activité pour la majorité des structures, mais le modèle économique reste fragile  → <b>Plus de la moitié (51%) a augmenté son nombre d'emploi et 19% ont pu les consolider</b>
<b>Petites</b> (2 à 9 ETP) 14%	Insertion Famille, enfance, jeunesse	Forte dépendance aux emplois aidés Projet pas ou peu formalisé Modèle économique très fragile	Fiabilité des outils de gestion Formalisation du projet Analyse du modèle économique et financier	Amélioration du fonctionnement général Meilleure utilisation et plus grande fiabilité des outils de gestion Amélioration du modèle économique : près de la moitié a une rentabilité d'exploitation positive  → <b>50% ont augmenté ou consolidé son nombre d'emplois</b>
<b>Moyennes</b> (5 à 20 ETP) 29%	Insertion Famille, enfance, jeunesse Culture Éducation Services à la personne Environnement	Un faible taux d'emplois aidés Bon fonctionnement des instances Gestionnaires et outils de gestion plutôt de qualité Assise financière insuffisante	Organisation interne et RH Prévention des risques et développement de nouvelles opportunités pour faire face aux mutations du secteur	Amélioration du fonctionnement général et des outils de gestion Augmentation de l'activité qui s'accompagne d'une consolidation du modèle économique pour ¼ d'entre elles  → <b>Plus de la moitié (56%) a augmenté son nombre d'ETP et 7% a pu le consolider</b>
<b>Grosses</b> (+ de 20 ETP) 17%	Insertion Services à la personne	Part importante d'emplois à temps partiel Nombreux financeurs publics Très gestionnaires Modèle économique fragile	Appui au renforcement de l'assise financière	Amélioration des outils de gestion et du fonctionnement général Augmentation de l'activité pour une partie d'entre elles (66%)  → <b>Plus de la moitié (57%) a augmenté son nombre d'ETP et 3% a pu consolider ses emplois</b>

<sup>3</sup> Part de ce type de structures dans l'échantillon analysé